

Methoden- und Sozialkompetenz

Projektmanagement I, II und III

Lehrbeauftragter: Dipl.-Oec Gerrit Buchenau

Ziele der Lehrveranstaltung Projektmanagement I

- Die Teilnehmer können **grundlegende Begriffe** des Projektmanagements definieren
- Charakteristische **Merkmale** des Projektbegriffs können erläutert werden
- Verschiedene **Projektarten** können unterschieden werden
- Die **Bedeutung** des Projektmanagements kann formuliert werden
- **Grundformen der Projektorganisation** sind mit ihren jeweiligen:
 - Merkmalen
 - Stärken und
 - Schwächenbekannt
- **Aufgabenträger** des Projektmanagements sind bekannt und können definiert werden
- Die Teilnehmer können diverse **Elemente der Projektorganisation nennen und unterscheiden**
- **Hauptaufgaben** eines **Projektleiters** sind bekannt



Ziele der Lehrveranstaltung Projektmanagement I

- Die Teilnehmer können den Begriff **Projektteam** definieren und verschiedene **Entwicklungsphasen** von Projektteams aufzeigen.
- Die **Aufgaben, Verantwortung** und **Kompetenzen** eines **Projektteams** sind bekannt.
- Eine plausible Abwägung in der **Kapazitätskalkulation** von **Projektteams** kann durchgeführt werden.
- Allgemeine **Phasenkonzepte der Projektplanung** sind bekannt.
- Die Teilnehmer kennen die Inhalte eines **Projektauftrags**.
- **Spezielle Phasenschemata** der Projektplanung können identifiziert und zugeordnet werden.



Projektmanagement I

1. Tag

Vorstellung des Lehrbeauftragten	09:00 – 09:15
Erwartungshaltung der Teilnehmer	09:15 – 09:30
Spierregeln	09:30 – 09:40
Vorstellung der Vorlesungsinhalte	09:40 – 10:00
Organisation des Projektmanagements	10:00 – 16:00
▪ Projektbegriff- und Projektarten	10:00 – 10:20
▪ Bedeutung des Projektmanagements	10:20 – 11:15
▪ Pause	11:15 – 11:30
▪ Bedeutung des Projektmanagements	11:30 – 12:00
▪ Projektorganisationsformen	12:00 – 12:45
▪ Mittagspause	12:45 – 13:30
▪ Review	13:30 – 13:45
▪ Elemente der Projektorganisation	13:45 – 16:00

Projektmanagement I

2. Tag



Organisation des Projektmanagements

09:00 – 13:00

- Review 09:00 – 09:15
- Elemente der Projektorganisation 09:15 – 10:15
- Pause 10:15 – 10:30
- Elemente der Projektorganisation 10:30 – 12:15
- Mittagspause 12:15 – 13:00

Projektplanung

13:00 – 16:00

- Review 13:00 – 13:15
- Allgemeine Phasenkonzepte des Projektmanagements 13:15 – 14:45
- Pause 14:45 – 15:00
- Ausgewählte spezielle Phasenkonzepte 15:00 – 16:00

Ziele der Lehrveranstaltung Projektmanagement II

- Die **Bedeutung der Projektplanung** ist den Teilnehmern bekannt.
- **Probleme und Lösungsansätze** bei der Projektplanung sind bekannt.
- Die Teilnehmer können **wesentliche Planungsaspekte** mit ihren Eigenschaften benennen.
- **Verfahren zur Aufwandsbewertung** innerhalb der Projektplanung sind bekannt und können in der Praxis angewendet werden.
- **Planungsergebnisse** mit ihren jeweiligen Eigenschaften sind den Teilnehmern bekannt und können differenziert werden.
- **Zielvereinbarungen** können formuliert und ihr Konkretisierungsgrad bewertet werden.



Ziele der Lehrveranstaltung Projektmanagement II

- Die **Grundlagen der Projektstrukturplanung** sind bekannt.
- **Planungsinstrumente** der **Projektablaufplanung** können in der Praxis angewendet werden.
- Der **Einsatz von Projektmanagementsystemen** innerhalb eines fundierten Projektmanagements kann differenziert bewertet und abgewogen werden.



Projektmanagement II

3. Tag

Projektplanung

09:00 – 16:00

- | | |
|---|---------------|
| ▪ Review Projektmanagement I | 09:00 – 09:30 |
| ▪ Bedeutung der Planung für den Projektablauf und den Projekterfolg | 09:30 – 10:45 |
| ▪ Pause | 10:45 – 11:00 |
| ▪ Probleme und Lösungsansätze der Projektplanung | 11:00 – 12:15 |
| ▪ Mittagspause | 12:15 – 13:00 |
| ▪ Review | 13:00 – 13:15 |
| ▪ Planungsaspekte | 13:15 – 14:20 |
| ▪ Zielsetzung und Zielvereinbarung | 14:20 – 14:50 |
| ▪ Planungsergebnisse | 14:50 – 15:15 |
| ▪ Pause | 15:15 – 15:30 |
| ▪ Planungsziele | 15:30 – 16:00 |

Projektmanagement II

4. Tag

Projektplanung

09:00 – 16:00



- Review 09:00 – 09:15
- Projektstrukturplanung 09:15 – 10:15
- Pause 10:15 – 10:30
- Projektablaufplanung 10:30 – 12:00
- Mittagspause 12:00 – 12:45
- Review 12:45 – 13:00
- Projektinformationssysteme 13:00 – 16:00

Ziele der Lehrveranstaltung Projektmanagement III



- **Grundlagen** bzw. Verfahren der **Projektsteuerung** (Grundsätze, Aufgaben, Techniken/Hilfsmittel) können in der Praxis angewendet werden.
- Den Teilnehmern sind Merkmale und Methoden der **Projektkontrolle** bekannt.
- Die **Ressource menschliche Arbeit** ist bekannt, so dass eine Bewertung des Personaleinsatzes erfolgen kann.

Projektsteuerung und –kontrolle

09:00 – 14:45

- | | |
|--------------------|---------------|
| ▪ Review | 09:00 – 09:30 |
| ▪ Projektsteuerung | 09:30 – 11:00 |
| ▪ Pause | 11:00 – 11:15 |
| ▪ Projektkontrolle | 11:15 – 12:15 |
| ▪ Mittagspause | 12:15 – 13:00 |
| ▪ Review | 13:00 – 13:15 |
| ▪ Einsatz der EDV | 13:15 – 15:00 |

Ressourcenmanagement

15:00 – 16:00

- | | |
|--------------------------------|---------------|
| ▪ Ressourcen | 15:00 – 15:15 |
| ▪ Ressource menschliche Arbeit | 15:15 – 16:00 |

Ressourcenmanagement

09:00 – 16:00

- | | |
|--|---------------|
| ▪ Review | 09:00 – 09:15 |
| ▪ Ressourcenarten | 09:15 – 09:45 |
| ▪ Ressource menschliche Arbeit | 09:45 – 10:00 |
| ▪ Ressource technische Mittel | 10:00 – 10:45 |
| ▪ Pause | 10:45 – 11:00 |
| ▪ Ressource Finanzmittel | 11:00 – 12:30 |
| ▪ Mittagspause | 12:30 – 13:15 |
| ▪ Review | 13:15 – 13:30 |
| ▪ Bewertung von Alternativen des Ressourceneinsatzes | 13:30 – 14:45 |
| ▪ Offene Fragen/Klausurvorbereitung | 14:45 – 15:30 |
| ▪ Feedback Lehrveranstaltung | 15:30 – 16:00 |